

Projektmanagement



Mit Zielorientierung und Prozessbewusstsein zum Erfolg

Projektmanagement unterstützt Unternehmen, ihre Projekte und Aufgaben zum Erfolg zu führen. Dies geschieht durch eine klare Zielorientierung und bewusste Prozessgestaltung. Zugleich bietet die professionelle Projektarbeit Führungskräften und Mitarbeitern die Chance, ihre Führungs-, Sozial- und Methodenkompetenz durch Projekterfahrung und -reflexion weiter zu entwickeln und auch so zu einer Stärkung ihres Unternehmens beizutragen.

Anliegen dieses Qualifizierungsangebots für Führungskräfte ist es, neben den Grundlagen und Instrumenten des Projektmanagements auch die Denkweise und Philosophie dieser Managementmethode zu vermitteln.

Inhalte

Grundgedanken der Projektarbeit

- Grundlagen des Projektmanagements
- Die einzelnen Projektphasen
- Erfolgsfaktoren der Projektarbeit

Von der Projektidee zum -auftrag

- Ideen in klare Zieldefinition verwandeln
- Kompetenzen des Projektleiters klären
- Projektorganisation bestimmen
- Auftragsklärung als Basis des Erfolgs

Instrumente der Projekt-Planung

- Projektumfeldanalyse
- Projektstrukturplanung
- Projektablauf- und Meilensteinplanung
- Ressourcen- und Kostenplanung
- Qualitäts- und Risikoplanung
- Projektplanung als Grundlage des Erfolgs

Erfolgreiche Projekt-Steuerung

- Einbeziehen der Stakeholder
- Kick-off-Meeting und Projektbesprechungen
- Projektinformationssystem und Statusberichte
- Projekt-(Zwischen)-Ergebnisse darstellen und kommunizieren
- Projekterfahrungen sichern

Projektleitung und Projektteam

- Aufgaben, Fähigkeiten und Kompetenzen des Projektleiters
- Rollen- und Aufgabenverteilung im Team
- Erfolgsfaktoren für Projektteams

Ziele

Die Teilnehmer kennen die Philosophie und die anwendungsbezogenen Grundlagen des Projektmanagements.

Sie können sowohl Projektaufträge klären als auch Projekte zielorientiert planen, organisieren und diese erfolgreich steuern und zum Abschluss bringen. Die Teilnehmer kennen die Faktoren erfolgversprechender Projektleitung und Projektteamarbeit.

Methodik

Lehrgespräche
Einzelarbeiten
Gruppenarbeiten
Praxisorientierte Übungen

Dauer

2 Tage